

Fiche de l'investisseur

T4 2025



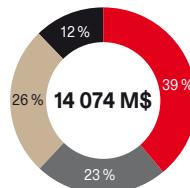
Qui nous sommes

La Banque Nationale (TSX: NA), fondée en 1859 et avec un siège social établi à Montréal, est une des six banques d'importance systémique au Canada en plus d'être une institution bancaire de premier plan au Québec.

Nous exerçons nos activités dans trois secteurs au Canada – Particuliers et Entreprises, Gestion de patrimoine et Marchés des capitaux. Un quatrième secteur – Financement spécialisé aux États-Unis et International – vient compléter la croissance de nos activités domestiques.

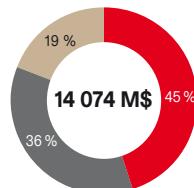
Répartition sectorielle du revenu total ajusté pour 2025⁽¹⁾

- Particuliers et Entreprises
- Gestion de patrimoine
- Marchés des capitaux
- Financement spécialisé aux États-Unis et International



Répartition géographique du revenu total ajusté pour 2025⁽¹⁾

- Province de Québec
- Autres provinces canadiennes
- Hors-Canada



Nos piliers

Notre culture

- Culture entrepreneuriale
- Agilité éprouvée
- Collaborative
- Diversité et inclusion

Notre position stratégique

- Une banque canadienne avec un leadership au Québec
- Un positionnement distinctif dans les Marchés des capitaux et en Gestion de patrimoine
- Une stratégie nichée à l'extérieur du Canada

Notre approche disciplinée

- Forte culture de gestion des risques
- Gestion des coûts disciplinée
- Niveaux de fonds propres élevés

Solides antécédents de création de valeur pour les actionnaires

Rendement des capitaux propres fort

13,7%

Présenté

15,3%⁽²⁾

Ajusté

Rendement des capitaux propres pour E25⁽³⁾

Bénéfices diversifiés

(6%)

Présenté

9%⁽²⁾

Ajusté

Croissance du résultat dilué par action E25/E24

Performance de crédit solide

28 pbs

Ratio des dotations aux pertes de crédit sur prêts dépréciés (excl. les prêts DAC de Credigy) E25⁽³⁾⁽⁴⁾

Niveau de fonds propres robuste

13,8%

Ratio des fonds propres de catégorie 1 sous forme d'actions ordinaires (CET1)⁽²⁾ au 31 octobre 2025

Profil de liquidité solide

173%

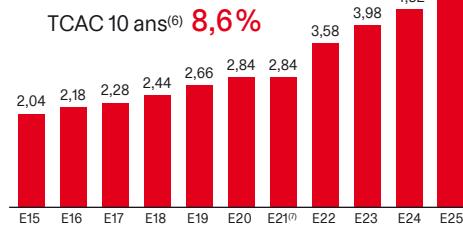
Ratio de liquidité à court terme⁽²⁾ au 31 octobre 2025

Croissance soutenable du dividende

(\$ par action)

Moyenne 10 ans du ratio de versement des dividendes⁽²⁾⁽⁵⁾ de **42%**

Objectif à moyen terme du ratio de versement des dividendes: **40 - 50%⁽²⁾⁽⁵⁾**



Rendement total pour les actionnaires de premier plan⁽³⁾

TCAC⁽⁶⁾ pour les périodes terminées le 31 octobre 2025

Rang ⁽⁸⁾	Banque Nationale	Banques canadiennes	TSX
3 ans	n° 2	24%	21%
5 ans	n° 2	24%	21%
10 ans	n° 1	18%	13%

Source: Nasdaq IR Insight via Factset

(1) Excluant le secteur Autres. Consulter le Mode de présentation de l'information du Rapport annuel 2025 de la Banque pour le détail des mesures financières non conformes aux PCGR.

(2) Consulter le Mode de présentation de l'information du Rapport annuel 2025 de la Banque pour le détail des mesures financières non conformes aux PCGR, des ratios non conformes aux PCGR et des mesures de gestion du capital. Les résultats ajustés excluent les frais d'acquisition et d'intégration, l'amortissement des immobilisations incorporelles, l'économie d'impôts liée à un changement de traitement fiscal et les provisions initiales pour pertes sur créances sur prêts non douteux acquis, tous liés à l'acquisition de la CWB.

(3) Consulter le Glossaire du Rapport annuel 2025 de la Banque pour plus de détails sur la composition de ces mesures.

(4) Dotations aux pertes de crédit sur prêts dépréciés de Credigy excluant les prêts dépréciés dès leur acquisition ou leur création (DAC) en pourcentage des prêts et acceptations moyens.

(5) Dividendes sur actions ordinaires (montant par action) exprimés en pourcentage du résultat de base par action ajusté.

(6) Taux de croissance annuel composé.

(7) Interruption de toute augmentation de dividendes tel que prescrit par le BSIF entre le 13 mars 2020 et le 4 novembre 2021.

(8) Parmi les banques canadiennes.

Aperçu des secteurs d'exploitation

Particuliers et Entreprises

Partenaire de choix au Québec ainsi qu'à travers le Canada

- Approche équilibrée entre la croissance des volumes, la marge et la qualité du crédit
- Franchise de premier plan dans notre marché principal, le Québec
- Étendre notre expertise au service de notre clientèle, en mobilisant une importante force conseil pancanadienne à la fois généraliste et spécialisée
- Saisir les occasions de synergie découlant de l'acquisition de CWB
- Positionnement défensif du crédit; surpondération de la portion garantie du portefeuille de prêts; surpondération au Québec

2025
Revenu
5 551 M\$
19% Croissance a/a
Répartition géographique
PTPP⁽¹⁾
Présenté
2 404 M\$ / 10% Croissance a/a
Ajusté⁽²⁾
2 472 M\$ / 13% Croissance a/a

Gestion de patrimoine

Franchise solide et différenciée

- Chef de file au Québec et solidement implanté à l'échelle du Canada dans le courtage de plein exercice
- Architecture ouverte distinctive, par laquelle BNI confie exclusivement la gestion de ses placements à des gestionnaires de portefeuille externes, une approche unique au Canada
- Position de chef de file au Canada en matière de services pour les firmes indépendantes
- Synergie forte avec les secteurs des Particuliers et Entreprises et des Marchés des capitaux, qui permet de proposer une offre de service holistique

2025
Revenu
3 240 M\$
16% Croissance a/a
Répartition géographique
PTPP⁽¹⁾
Présenté
1 338 M\$ / 16% Croissance a/a
Ajusté⁽²⁾
1 347 M\$ / 17% Croissance a/a

Marchés des capitaux

Franchise pancanadienne de premier plan dans des activités de niche bien choisies

- Sources de revenus bien diversifiées provenant de nos divisions Marchés mondiaux et Services financiers et de banque d'investissement
- Chef de file dans les émissions de titres de créance de gouvernements, la tenue de marché des FNB, les prêts de titres et les produits structurés
- Approche flexible de l'allocation du capital
- Antécédents de rendement solide et constant
- Saine gestion des risques
- Culture entrepreneuriale

2025
Revenu
3 662 M\$
38% Croissance a/a
Répartition géographique
PTPP⁽¹⁾
2 220 M\$
58% Croissance a/a

Financement spécialisé aux États-Unis et International

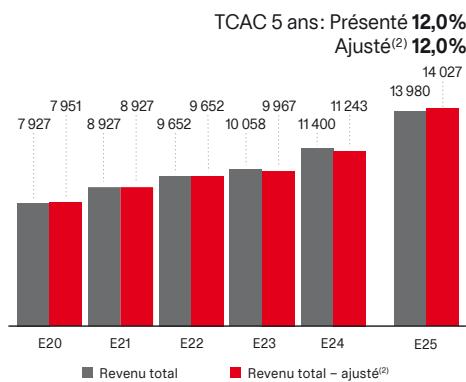
Stratégie internationale disciplinée offrant des rendements élevés

- Orientée vers deux piliers de croissance: Credigy et ABA Bank
 - Credigy est une société de financement spécialisé aux États-Unis surtout active dans l'acquisition et le financement d'une gamme diversifiée d'actifs productifs
 - ABA Bank est la plus grande banque dans le marché à croissance rapide du Cambodge
- Province de Québec
● Autres provinces canadiennes
● Hors-Canada

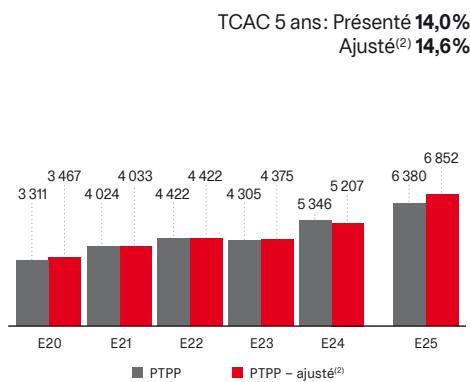
2025
Revenu
1 621 M\$
15% Croissance a/a
Répartition
PTPP⁽¹⁾
1 120 M\$
15% Croissance a/a

Renseignements financiers

Croissance du revenu (en M\$)



Croissance du PTTP (en M\$)⁽¹⁾



Ratio d'efficience

	E20	E21	E22	E23	E24	E25
Présenté ⁽³⁾	58,2%	54,9%	54,2%	57,2%	53,1%	54,4%
Ajusté ⁽⁴⁾	56,4%	54,8%	54,2%	56,1%	53,7%	51,2%

Croissance de l'actif total (en G\$)

	E20	E21	E22	E23	E24	E25
Actif	331	356	404	423	462	577

(1) Le PTTP (Pre-Tax Pre-Provision earnings) désigne le résultat avant dotations aux pertes de crédit et charge d'impôts.

(2) Consulter le Mode de présentation de l'information du Rapport annuel 2025 de la Banque pour le détail des mesures financières non conformes aux PCGR. Les résultats ajustés excluent les frais d'acquisition et d'intégration, l'amortissement des immobilisations incorporelles, l'économie d'impôts liée à un changement de traitement fiscal et les provisions initiales pour pertes sur créances sur prêts non douteux acquis, tous liés à l'acquisition de CWB.

(3) Consulter le Glossaire du Rapport annuel 2025 de la Banque pour plus de détails sur la composition de ces mesures.

(4) Consulter le Mode de présentation de l'information du Rapport annuel 2025 de la Banque pour le détail des ratios non conformes aux PCGR.

(5) La dette à long terme de premier rang non assujettie au régime de recapitalisation interne des banques inclut également la dette de premier rang émise avant le 23 septembre 2018, de même que la dette de premier rang émise le ou après le 23 septembre 2018 qui est exclue du régime de recapitalisation interne des banques.

Sommaire pour l'actionnaire

Au 31 octobre 2025

Capitalisation boursière (TSX: NA)	61 G\$
Nombre d'actions en circulation	391,1 M

Dividendes des actions ordinaires

Dividende par action	Date de référence	Date de paiement
T1 : 1,14 \$	30 déc. 2024	1 ^{er} févr. 2025
T2 : 1,14 \$	31 mars 2025	1 ^{er} mai 2025
T3 : 1,18 \$	30 juin 2025	1 ^{er} août 2025
T4 : 1,18 \$	29 sept. 2025	1 ^{er} nov. 2025

Notation de crédit	Dette à long terme ⁽⁵⁾	Dette à court terme
Moody's:	Aa2	P-1
S&P:	A+	A-1
DBRS:	AA	R-1 (élevé)
Fitch:	AA-	F1+

Calendrier de diffusion des résultats trimestriels 2025

T1:	26 février
T2:	28 mai
T3:	27 août
T4:	3 décembre

Relations investisseurs

relationsinvestisseurs@bnc.ca

www.bnc.ca